

Ideenmanagement

Mitdenken, Mitmachen und Mitprofitieren



OTTO und seine Mitarbeiter können nur dauerhaft erfolgreich sein, wenn sich beide ständig verbessern. Dafür bietet das OTTO-Ideenmanagement einen strukturierten Ablauf um Ideen einzubringen, zu bewerten und gute Ideen zeitnah umzusetzen.

Folgende Ziele wollen wir mit dem OTTO-Ideenmanagement erreichen:

- Mitarbeiter aktiver einbinden, das Unternehmensgeschehen und damit den Erfolg von OTTO mitzugestalten
- die hohe Qualität unserer Produkte und Serviceleistungen sicherstellen oder sogar weiter verbessern
- das Arbeitsumfeld (z.B. Umwelt, Gesundheit, Arbeitssicherheit), Abläufe und Arbeitsmethoden ständig optimieren bzw. erleichtern
- einen wirtschaftlichen und effizienten Einsatz von Ressourcen (Rohstoffe, Arbeitskraft, Energie) sicherstellen
- Alle Arten von Verschwendung verringern (z.B. Fehler, Störungen, Wartezeiten, unzureichende Prozesse, unnötige Arbeiten/Wege, Ausschuss, Abfall).

Folgende Personen wurden als Ideenmanager definiert und koordinieren den Bearbeitungsprozess:

Name	Abteilung	Durchwahl
Baumgartner Marius	MFW	-3213
Beckel Jürgen	FPO	-4683
Grill Lydia	KKV	-2242
Helmberger Hannes	FPO	-4681
Huber Sophia	VLA-B	-5111
Kleinschwärzer Rosmarie	GLS	-2064
Lechner Christiane	MAB	-3332
Maier Claudia	ML-A	-3111
Mühlberger Albert	IMS	-2321
Parzinger Johannes	FPL-KB	-4860
Schulz Silvia	GLS	-2071
Wimmer Viktoria	FPO	-4684
Wessner Nadine	MBRL-A	-2311
Conrad Andreas	TAE	-4222
Jäger Hanna	MKL-A	-5723
Baumgartner Julia	EKO	-3614

→ Falls Ihr Unterstützung beim Einreichen von Ideen oder beim Ausfüllen der Formulare benötigt, könnt ihr auf die Personen gerne zugehen.

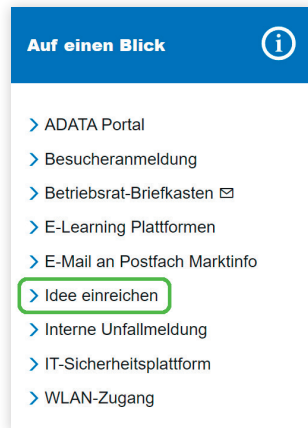


Wie kann ich künftig Ideen einreichen?

Verbesserungsvorschläge werden mit dem Formular FO-7.52-001 eingereicht. Dies kann über folgende Wege erfolgen:

Weg 1

Alle Mitarbeiter mit PC-Zugang können ihre Ideen über das Intranet einreichen (Kachel „Auf einen Blick“, Link „Idee einreichen“) oder über folgenden Link:
<https://forms.office.com/r/vGRVYiqjPR>



Weg 2

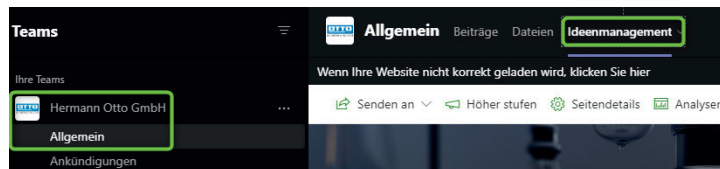
Alle Mitarbeiter ohne PC-Zugang können auch weiterhin ihre Ideen über die Briefkästen einreichen, welche in den entsprechenden Abteilungen angebracht sind.

Bereich F:

Idee muss vorher mit einem SL kurz durchgesprochen werden (zwecks gemeinsamer Prüfung auf Verständlichkeit)

Anmerkung

Alle eingereichten Ideen können nun auch in MS-Teams im Team „Hermann Otto GmbH“ unter dem Kanal „Allgemein“ → Reiter „Ideenmanagement“ eingesehen werden. Für alle ohne PC-Zugang kann die Übersicht beim Vorgesetzten oder Ideen-Manager erfragt werden.



Anmerkung

Was aber wenn eine Idee gemeinsam (z.B. in einer Diskussion) entsteht? Muss dann jeder ein Formular ausfüllen?

→ Nein! Einfach alle Namen im Formular eintragen und schon ist ein Gemeinschaftsvorschlag eingereicht.

Wird jeder Vorschlag prämiert?

Um den Prozess dauerhaft zu etablieren und zu einem Erfolg für beide Seiten zu machen, sind ein paar Ausschlusskriterien leider unumgänglich. Diese sind jedoch aus unserer Sicht sehr fair und sind auch hoffentlich für Euch nachvollziehbar:

Folgende Kriterien wurden vereinbart:

- Wenn der betreffende Verbesserungsvorschlag abgelehnt wurde (z. B. nicht nutzbringend, nicht durchführbar, unzureichendes Kosten-Nutzen-Verhältnis, Vorschlag liegt bereits vor, usw.)
- Personen, deren Anregung und Durchführung von Optimierungen hauptsächlicher Bestandteil ihrer Tätigkeit ist (z. B. gemäß Stellenbeschreibung, bestellter KVP-Beauftragter/Ideen-Manager, interne Auditoren) oder die mit einer konkreten Aufgabenstellung beauftragt wurden
- Führungskräfte, wenn die vorgeschlagene Idee den eigenen Verantwortungsbereich betrifft
- Verbesserungsvorschläge während dem Einführen/Anlaufen neuer Anlagen, Produkte sowie Arbeitsmethoden und Prozessen



Um gute Ideen anzuerkennen gibt es folgende Prämien:

Bei nicht berechenbarem Nutzen (z. B. Verbesserung Arbeitssicherheit):

- Unzureichender Lösungsansatz: 30 € Tankgutschein
- Mit ausgereiften Lösungsansatz: 50 € Tankgutschein

Diese Art von Ideen sind zwar nicht so profitabel, aber resultieren oft in einer Erhöhung der Arbeitssicherheit und sorgen damit direkt für eure Sicherheit und Gesundheit. Ein Aspekt der wichtiger ist als alles Geld und unbedingt auch eingereicht werden sollte.

Bei berechenbarem Nutzen (z. B. Einsparung von Zeit/Material):

- Unzureichender Lösungsansatz: 10 % der effektiv eingesparten Jahressumme
- Mit ausgereiften Lösungsansatz: 20 % der effektiv eingesparten Jahressumme

→ „Ausgereift“ bedeutet hierbei, dass der Vorschlag schlüssig/nachvollziehbar ist und ohne große Nacharbeit umgesetzt werden kann.

→ Die Berechnung der Einsparung wird nach definierten Kriterien durchgeführt, welche in der PB-7.52-002 nachgelesen werden können.

→ Die Auszahlung erfolgt als Tankgutschein (max. 50 €) oder per Überweisung (50 € – max. **1.000 €** pro Vorschlag)

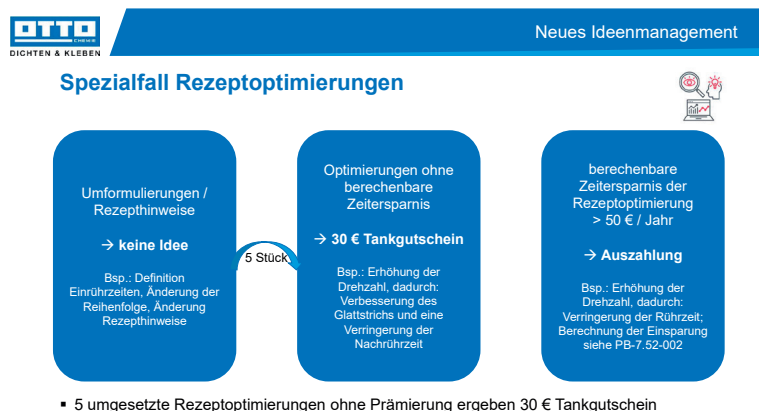
→ Außerdem erfolgt bei jeder umgesetzten Idee ein positiver Vermerk in eurer Leistungsbeurteilung, wodurch ihr doppelt profitiert!

Und jetzt lasst uns loslegen! Nutzt die Chance und reicht eure Ideen ein, um OTTO gemeinsam zu verbessern. Wir versuchen euch schnellstmöglich Rückmeldung zu euren Ideen zu geben.

Also seid kreativ und viel Erfolg beim Einreichen von Ideen! Wir freuen uns auf zahlreiche Vorschläge!



Albert Mühlberger (IMS)



Hermann Otto GmbH
Krankenhausstr. 14
83413 Fridolfing, Deutschland
Tel.: +49 8684 908-0
info@otto-chemie.de
www.otto-chemie.de



DICHTEN & KLEBEN